

Projet associatif 2016-2020

Saison 2016



CSAKB

Club Sportif et Athlétique du Kremlin Bicêtre

Club Omnisport depuis 1964

Volet sportif :

La qualité des résultats sportifs

Plus : Escrime (National - Europe) Handisport (Mondial 2011- vice Champion Olympique 2012)(titres nationaux),Sportifs hauts niveaux sur liste ministérielle
Handball (National 3)
Fit Step (Europe2010 Champion de France 2011)
Boxe française (National)
Gymnastique Rythmique (National)
Nage avec palme (National 2010-2011-2012), Participation Championnat du monde Juniors Sportifs 2012 hauts niveaux sur liste ministérielle 2012-2013
Natation (Titre nationaux FSGT – reprise compétition en 2010)
Basket (Départemental – Régional)

Moyen : Gymnastique (Départemental – Régional)
Athlétisme (Départemental)
Football (Départemental)
Plongée

|

Le nombre de licenciés par rapport aux nombre d'habitants

Nous sommes le premier club de la ville en nombre d'adhérents (3200) et 2000 licenciées soit un dixième de la population de la ville du Kremlin Bicêtre

La pratique récréative auprès d'un public loisir

Organisation d'un maxi relais 400 m à destination de l'ensemble de nos adhérents afin de créer une cohésion durable entre eux.
Pratique du sport loisir dans chaque section en parallèle à la section multisports.

La participation active dans la vie Fédérale

La section Football organise un tournoi International Poussin depuis plus de 10 ans, un tournoi Agora avec les acteurs sociaux de la ville, un tournoi débutant, plusieurs stages et challenges en cours d'année.

La section Escrime organise un tournoi National.

La section Handball organise nombres de match dans le cadre de ses championnat nationaux.

La section Gymnastique organise des compétitions Départementale et Régionale ou Zone.

Les sections Boxe française et Grappling organisent des compétitions Départementale et Régionale.

La section Tennis organise un tournoi de club.

La section Arts martiaux organise les passages de grades

Volet éducatif :

Le comportement exemplaire de ses adhérents

Nous ne rencontrons pas ou peu de problèmes d'incivilité. Nous organisons un challenge du bon comportement pour la lutte contre les incivilités (section multisports-gymnastique) dont le but est de faire percevoir aux jeunes licenciés leur comportement réel à partir d'une fiche de suivi.

Un rôle structurant dans le département

Nous organisons une formation PSC1 avec recyclage permanents.

La formation, l'accès des jeunes ou des femmes aux responsabilités associatives ou fédérales

Chaque année ou presque, nous formons des BPJEPS en finançant les formations.

Le bureau du club est renouvelé tout les ans, avec de jeunes adultes issus du club. Sensibilisation des femmes aux postes à responsabilité.

Chaque cadre du club suit un cursus de formation Fédéral.

Création d'une école de jeunes arbitre (foot - hand - gym - natation)

L'implication auprès des écoles

Nous travaillons de près avec les écoles (convention Benoit Malon 2013). Nous proposons en partenariat avec la ville des cours d'initiation à destination des écoles pour le handball et l'escrime.

La Charte des sportifs

Une charte du respect est lue lors du tournoi international de foot.

Un challenge « citoyen » est mis en place tous les ans vers les jeunes enfants de la section multisports.

Une charte du gymnaste, du nageur, du footballeur etc... est signée par chaque adhérent en début d'année.

Nutrition et Sport

Le club effectue un vrai effort pour sensibiliser tous les licenciés à une hygiène alimentaire, en particulier pendant et après la pratique sportive : à chaque manifestation sportive des fruits frais sont proposés gratuitement aux sportifs et mis en vente vers les spectateurs.

Organisation de débat

Tous les ans est organisée une conférence débat ouverte à la population de la ville avec des thèmes comme : « les gestes de premiers secours », « la relation entraîneur-joueurs : enjeu éducatif ».

Projet éducatif

Un projet éducatif de club (ci-joint) a été élaboré pour la période 2015/2020 et est distribué à tous les entraîneurs et bénévoles du club.

Labels qualité

Les Sections Gymnastique (petite enfance) Handball et football (arbitre) sont titulaires de labels Fédéraux régulièrement reconduits

Volet social :

Les actions auprès des publics féminins

- Nous sommes particulièrement attentifs au public féminin : Education Physique adulte-Gymnastique féminine- fit-step- gymnastique – yoga – krav maga-Tai-chi -
- Nous avons 55% de nos adhérents féminins.
- L'école de handball féminine compte une trentaine de licenciés (dont la plupart est issue des citées) et l'équipe première vise la montée en nationale.
- Nous sommes particulièrement attentifs au public féminin : Education Physique adulte-Gymnastique féminine- fit-step- gymnastique – yoga – krav maga-Tai-chi -
- Nous avons 55% de nos adhérents féminins.
- L'école de handball féminine compte une trentaine de licenciés (dont la plupart est issue des citées) et l'équipe première vise la montée en nationale.

Pratie prenante dans les Naps (signature dans le cadre de la convention de ville)

- Participation de 3 cadres (Boxe Francaise, Football- Escrime)

L'implication en faveur des publics handicapés

- Nous développons depuis trois années une action envers le public handicapé avec l'escrime comme support avec adaptation de nos statuts. L'équipe de France handisport de sabre viendra cette année s'entraîner au club avec des sabreurs valides et souffrant de « handicap ». A noter les excellents résultats de Marc Cratère aux derniers Mondiaux de Paris 2011 et olympique 2012(médaillé d'or et de bronze...). En 2013 plus de dix adhérents souffrant de handicap divers ont rejoint le club.

Le développement d'une pratique sport / santé

Nous avons des licenciés adultes dont une bonne partie est inscrite dans une pratique sportive d'entretien. L'éducation physique adulte, la gymnastique féminine, le krav Maga ainsi que le yoga valorisent une pratique physique réfléchie.

Organisation soirée des bénévoles

Le club fait en sorte de rassembler les entraîneurs et bénévoles des dix-neuf sections sportives pour valoriser des échanges de point de vue, des projets sportifs et éducatifs comme en fin d'année des échanges d'installations et des soirées d'initiation à d'autres sports pour chaque licencié.

Téléthon Fête de la solidarité

La section gymnastique du CSAKB participe tous les ans au téléthon ainsi qu'à la fête de la solidarité organisée par le Conseil Général.

Volet économique :

La professionnalisation de ses ressources humaines

Tous nos professeurs sont diplômés d'Etat (4 BEES 1er degré 1 maître d'arme BEES 2ème degré).

Nous avons signé la nouvelle CNNS. A cette occasion nous avons créé 11 contrats de travail CDI intermittents.

2 Contrats CAE/Cui en 2012-2013, pour la section Football.

2 contrats d'apprentissage pour la section Natation en 2014

1 contrat d'apprentissage pour la section Natation en 2015

Le contrat Emploi Tremplin (escrime) à été totalement pérennisé (CDI temps plein)

Le nombre important de partenaires économiques

La commune nous soutient particulièrement avec une subvention de 274000 euros, nous arrivons à mobiliser certains partenaires privés mais peinons toujours à les pérenniser

Signature d'une convention de partenariat avec la Mairie et la société AUCHAN.

Quelques contrat de mécénat voient néanmoins le jour en 2014.

Les moyens matériels importants

Particulièrement bien équipé par des équipements municipaux, nous sommes de plus en plus en dessous de notre potentiel d'accueil.

Inter-commune : Réhabilitation d'une salle Omnisport .

La création d'un nouveau terrain de foot prévue pour 2011-2012 est toujours à l'état de projet en 2015

La bonne gestion de son budget

Club maintenant cinquantenaire, le bilan est équilibré et approuvé par un commissaire au compte, le bureau est stable. Signature d'une convention d'objectif avec la municipalité depuis 2009 reconductible annuellement. Baisse conséquent des subventions suites aux désengagement de l'état sur les finances de la ville- disparition de la participation Auchan pour 2015.

Volet sportif :

Politique sportive efficace auprès des seniors et des jeunes (création d'une commission jeune en 2015.

Création d'école de sport au sein des sections football et handball.

Présence d'une section générale multisports d'initiation qui sert de passerelle vers les autres activités du club.

Participation active, sous directives de la ville, aux aménagements des rythmes scolaires.

Volet éducatif :

Nous avons de bonnes relations avec les écoles, et nous véhiculons les valeurs de nos disciplines auprès des jeunes. Notre challenge du bon comportement axé sur la lutte contre les incivilités, nous apporte de réelles satisfactions.

Volet social :

Notre implantation ne nous confronte pas particulièrement à des publics fragilisés. Nous accueillons toutefois des jeunes issus des cités voisines en leur proposant des échelonnements de paiement, avec une cotisation raisonnable et prise en charge partielle de la licence pour 2015-2016.

Y est également associé tous les dispositifs municipaux et départementaux (Bourse aux sports, Tous en club, Forfait Loisir Jeune)

Une réduction est également accordé par le club pour une 3ème inscription , ou une inscription au sein d'une autre section sportive.

Un bilan de ces actions, est réalisé avec le service du secteur jeunesse de la ville afin de vérifier la cohérence de tous ces dispositif et leur mise en application.

En ce qui concerne la pratique féminine, nous essayons d'utiliser nos équipes 1ères comme un exemple à suivre pour les plus jeunes et cela donne d'assez bon résultats.

Volet économique :

Notre situation est stable et gérons correctement notre budget aidé par la présence d'un comptable et commissaire aux comptes.

le volet sportif 1

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|-----------|---|--|---|
| Objectifs | <p>Maintien de la section Handball en Nationale 2 conserver la section handball junior masculin en Nationale Consolider la place de l'escrime dans l'élite Mondiale et Européenne. Consolider la place de la Natation et Nage avec Palmes dans l'élite Nationale et Internationale</p> | <p>Remonter la section Handball Masculine en Nationale 2 Conserver la section handball junior masculin en Nationale Consolider la place de l'escrime handisport dans l'élite Mondiale et la valide au niveau national . Consolider la place de la Natation et Nage avec Palmes dans l'élite Nationale et Internationale</p> | <p>Maintenir la section Handball masculine en Nationale 3 Faire monter la section handball junior en National Consolider la place de l'escrime dans l'élite Nationale Consolider la place de la Natation et Nage avec Palmes dans l'élite Nationale et Internationale</p> |
| Actions | <p>Créer une commission de suivi de la section handball pour l'aide logistique, financière et humaine.</p> <p>Positionner la section sabre du CSAKB comme l'une des sections les plus compétitives au niveau national tant pour les valides que les non valides</p> | <p>Faire en sorte de garder nos espoirs au club pour qu'ils constituent la colonne vertébrale de l'équipe première.</p> <p>Recruter un directeur technique pour assurer la pérennité du projet sportif pour les garçons et les filles</p> <p>Proposer une compétition nationale annuelle de sabre avec des VALIDES et NON VALIDES + une compétition nationale pour les jeunes</p> | <p>Suivi constant des membres du bureau du club avec l'équipe dirigeante des sections Handball, Football, Basket ball, Nage avec palmes.</p> <p>Facilitéé donné au sections pour les transports relatifs aux matchs de championnat + achat du matériel incontournable (maillots, ballons...) Projet sportif précis mensualisé au regard des résultats du moment .</p> <p>Proposer une compétition nationale annuelle de sabre avec des VALIDES et NON VALIDES + une compétition nationale pour les jeunes.</p> <p>Suivi constant des membres du bureau du club avec l'équipe dirigeante de la section Handball + Misé en avant des filles par des récompenses au sein du CSAKB</p> <p>Donner des facilités en terme horaire, d'espace de travail...au maître d'arme pour continuer un travail efficace avec des résultats probants ; championnat de France, un sabreur en équipe national.... Aider financièrement la section escrime et l'ACCOMPAGNER dans son projet compétitif vers les sabreurs souffrant de « handicap »</p> |

le volet sportif 1

BESOINS

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|------------|--|--|--|
| Matériel | <p>Achat de récompenses pour les jeunes les plus méritants et les bénévoles</p> <p>Etendre l'achat de minibus pour d'autres sections... (convention avec d'autres Fédérations)</p> | <p>Achat de récompenses pour les jeunes les plus méritants et les bénévoles</p> <p>-Achat d'un équipement spécifique pour les groupes élites de la section escrime : en particulier des fauteuils pour handicapés. Nationale</p> <p>Achat d'un deuxième minibus pour les déplacements de la section Football avec le partenariat de la Fédération Française de foot.</p> | <p>Achat de récompenses pour les jeunes les plus méritants et les bénévoles</p> <p>Achat ballons et survêtements, matériel spécifique</p> |
| Humaines | <p>-Accentuation des contrats apprentissage et formation Bpjeps.</p> | <p>-besoins humain supplémentaire à moyen terme au handball ,escrime, foot et au fit-step</p> | <p>-Formation de plusieurs diplômés fédéraux au BEES 1er degré et au BEES 2 pour ceux qui sont déjà entraîneurs chez nous</p> <p>Création de contrats d'apprentissages sur les sections Gymnastique-Natation – Handball. Formation de BPjeps</p> |
| Financiers | <p>-1500 euros pour l'achat des récompenses</p> <p>-1500 euros pour la pérennisation d'un entraînement de masse par mois</p> | <p>-1500 euros pour l'achat des récompenses</p> | <p>-1500 euros pour l'achat des récompenses</p> <p>-5000 euros pour la formation au BEES 1er degré</p> <p>Aide Région et Département sur les contrats apprentissage.</p> <p>Financement minibus Convention FFFoot réalisé.</p> |

| | | | |
|---|--|---|---|
| <p>Modalités D'évaluation Et/ou de suivi</p> | <p>-Résultats aux championnats nationaux -Taux de renouvellement des licenciés des jeunes ayant intégré les groupes élites du club -Nombre de bénévoles réguliers assurant le suivi des jeunes -Nombre de jeunes intégrant les groupes élites départementaux -Nombre de jeunes intégrant un pôle espoir (escrime)</p> | <p>-Résultats aux championnats départementaux -Taux de renouvellement des licenciés des jeunes ayant intégré les groupes élites du club -Nombre de bénévoles réguliers assurant le suivi des jeunes Nombre de jeunes intégrant les groupes élites départementaux (escrime)</p> | <p>-Résultats aux championnats départementaux -Taux de renouvellement des licenciés des jeunes ayant intégré les groupes élites du club -Nombre de bénévoles réguliers assurant le suivi des jeunes</p> |
|---|--|---|---|

Ressources

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|---------------------------|--|--|--|
| <p>Matériel</p> | <p>-2 salles omnisports -mise à disposition de la salle des fêtes pour la fête de fin d'année -Équipement spécifique pour les groupes élites du club(escrime)</p> | <p>2 salles omnisports pour le handball -mise à disposition de la salle des fêtes pour la fête de fin d'année</p> | <p>2 salles omnisports pour le handball -mise à disposition de la salle des fêtes pour la fête de fin d'année Aménagement de la salle d'escrime pour accueillir les « tireurs en fauteuil »</p> |
| <p>Humaines</p> | <p>-3 Éducateurs BEES 1^{er} degré -15 bénévoles réguliers</p> | <p>-3 Éducateurs BEES 1^{er}degré -15 bénévoles réguliers</p> | <p>-2 éducateurs BEES 1^{er} degré -1 diplômé fédéral -10 bénévoles réguliers qui assurent le suivi des jeunes en compétition, et participent à l'organisation de la fête de fin d'année</p> |
| <p>Financières</p> | | | |

le volet sportif 2

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|-----------|---|---|--|
| Objectifs | <p>Classement Régional pour la section Volley Bal</p> <p>Maintien National pour la section Nage avec palmes</p> <p>Consolidation de la pratique compétitive des féminines de plus de 14 ans . Objectif de classement national.</p> <p>Développement de la compétition Nationale pour la section Basket-ball</p> <p>Développement de la compétition Nationale pour la section Natation</p> | <p>Classement départemental pour la section Volley Ball</p> <p>Maintien National et participation aux mondiaux 2013 pour la section Nage avec palmes</p> <p>Consolidation de la pratique compétitive des féminines de plus de 14 ans . Objectif de classement régional.</p> <p>Développement de la compétition Régional pour la section Basket-ball</p> <p>Développement de la compétition Régionale pour la section Natation</p> | <p>Développement de la compétition pour la section Volley Ball</p> <p>Classement National et international pour la section Nage avec palmes</p> <p>Permettre à toutes les féminines de plus de 14 ans de pratiquer le judo et la Karaté dans le cadre compétitif.</p> <p>Développement de la compétition pour la section Basket-ball</p> <p>Développement de la compétition pour la section Natation</p> |
| Actions | <p>Créer une commission de suivi des sections concernées pour l'aide logistique, financière et humaine.</p> | <p>Faire en sorte de garder nos espoirs au club pour qu'ils constituent la colonne vertébrale de des équipes premières.</p> <p>Structurer les équipes premières, formation de cadres et juges</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Suivi constant des membres du bureau du club avec les équipe dirigeante des sections concernées - Facilité donnée pour les transports relatifs aux matchs de championnat + achat du matériel incontournable (maillots, survêtement, kimono audio..etc...) - Projet sportif précis mensualisé au regard des résultats du moment . - Récompenses au sein du CSAKB. Suivi constant des membres du bureau du club avec l'équipe dirigeante des sections Concernées |

le volet sportif 2

BESOINS

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|------------|---|--|--|
| Matériel | Création d'une salle spécifique (avec miroir) danse pour le Fit step et la Gymnastique Rythmique | Création d'une salle spécifique danse avec miroir. | -Achat de tenues et matériel spécifiques pour les sections concernées |
| Humaines | - Recrutement de cadres BE pour les sections concernées | Engagement d'un entraîneur supplémentaire BE pour les sections concernées | -Formation de plusieurs diplômés fédéraux au BEES 1er degré et au BEES 2 pour ceux qui sont déjà entraîneurs chez nous. |
| Financiers | Devis a réaliser pour création de salles spécifique Step et GR | -4000 euros recrutement cadre supplémentaire(volley) -4000 euros recrutement cadre supplémentaire(nage avec palmes) | -1000 euros renouvellement de maillots -1000 euros pour l'achat ballons de volleys -1000 euros renouvellement de monopalmes 1500 € pour l'achats de kimonos |

| | | | |
|--|--|--|---|
| <p>Modalités D'évaluation Et/ou de suivi</p> | <p>-Résultats aux championnats nationaux -Taux de renouvellement des licenciés des jeunes ayant intégré les groupes élites du club -Nombre de bénévoles réguliers assurant le suivi des jeunes -Nombre de jeunes intégrant les groupes élites départementaux</p> | <p>-Résultats aux championnats départementaux-région –zone-nationaux -Taux de renouvellement des licenciés des jeunes ayant intégré les groupes élites du club -Nombre de bénévoles réguliers assurant le suivi des jeunes</p> | <p>-Résultats aux championnats départementaux-régions-zone -Taux de renouvellement des licenciés des jeunes</p> |
|--|--|--|---|

Ressources

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|------------------|--|---|---|
| <p>Matériel</p> | <p>1 salle d'entraînement spécifique danse avec miroir.(fit step)</p> | <p>1 salle d'entraînement avec miroir (fit step)</p> | <p>1 salle d'entraînement classique pour le fit step</p> |
| <p>Humains</p> | <p>-2 Éducateurs BEES 1^{er} degré (fit step)</p> | <p>-1 Éducateurs BEES 1^{er}degré (volley ball) -1 Éducateurs BEES 1^{er}degré (nage avec palmes)</p> | <p>-1 éducateurs BEES 1^{er} degré 2 bénévoles réguliers qui assurent le suivi des jeunes en compétition, et participent à l'organisation de la fête de fin d'année</p> |
| <p>Financier</p> | <p>25% du budget total de l'association</p> | <p>20% du budget total de l'association</p> | <p>20% du budget total de l'association</p> |

le volet sportif 3

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|------------------|---|--|--|
| Objectifs | <p>Accès à la compétition nationale pour la natation</p> <p>Maintien au niveau régional pour la section athlétisme</p> <p>Promotion et amélioration de école de football. renouvellement du label qualité école de football</p> | <p>-Consolidation aquagym-waterpolo-prépa bac pour la section natation</p> <p>-Création activité Triathlon en 2013</p> <p>Maintien au niveau régional pour la section athlétisme</p> <p>Consolidation amélioration de école de football. Maintien du label qualité école de football</p> | <p>-Développement aquagym-waterpolo-prépa bac pour la section natation</p> <p>-Maintien au niveau national pour les cadets de la section boxe française</p> <p>Accès au niveau régional pour la section athlétisme</p> <p>Promotion et amélioration de école de football. Obtention du label qualité école de football</p> |
| Actions | <p>Créer une commission de suivi de la natation pour l'aide logistique, financière et humaine.</p> | <p>Faire en sorte de garder nos espoirs au club pour qu'ils constituent la colonne vertébrale de l'équipe première.</p> | <p>Facilité donnée l'achat de matériel incontournable (maillots, audio, video...)</p> <p>Projet sportif précis mensualisé au regard des résultats du moment ..</p> <p>Suivi constant des membres du bureau du club avec l'équipe dirigeante de la section Handball + Mise en avant des filles par des récompenses au sein du CSAKB</p> |

le volet sportif 3

BESOINS

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|-------------------|--|--|--|
| Matériel | <ul style="list-style-type: none"> - Club house équipé à la disposition de l'Ecole de football - Matériel et équipements sportifs divers et variés section football | <p>-Achat de récompenses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Club house équipé à la disposition de l'Ecole de football - Matériel et équipements sportifs divers et variés section football | <ul style="list-style-type: none"> -Achat Chronomètre, ligne d'eau, ordinateur; maillots, bonnets , audio aquagym , video projecteur,etc.. - Club house équipé à la disposition de l'Ecole de football - Matériel et équipements sportifs divers et variés section football |
| Humaines | <p>Création d'un emploi tremplin , responsable technique</p> <ul style="list-style-type: none"> - Une équipe de responsables de catégories - Une équipe d'Educateurs spécialisés par catégorie d'âge - Un responsable de l'Ecole de Foot qui dirige et coordonne toutes les actions de formation | <p>Besoins d'entraîneurs supplémentaires à moyen terme pour la section natation</p> <ul style="list-style-type: none"> - Une équipe de responsables de catégories - Une équipe d'Educateurs spécialisés par catégorie d'âge - Un responsable de l'Ecole de Foot qui dirige et coordonne toutes les actions de formation | <p>-Formation de plusieurs diplômés fédéraux au BEES 1er degré et au BEES 2 pour ceux qui sont déjà entraîneurs chez nous</p> <ul style="list-style-type: none"> - Une équipe de responsables de catégories - Une équipe d'Educateurs spécialisés par catégorie d'âge - Un responsable de l'Ecole de Foot qui dirige et coordonne toutes les actions de formation |
| Financiers | <ul style="list-style-type: none"> -1500 euros pour l'achat des récompenses -1500 euros pour la pérennisation d'un entraînement de masse par mois -6 000 euros pour la création d'un poste de cadre technique - 25000 € pour achat d'un praticable gymnique (vétusté + de 30 ans). <p>15000 € matériel et encadrement</p> | <ul style="list-style-type: none"> -1500 euros pour l'achat des récompenses - 15000 € à provisionner sur 3 ans pour remplacement d'un praticable gymnique (vétusté 30 ans). <p>7000 € matériel et encadrement</p> | <ul style="list-style-type: none"> -5000 euros pour l'achat de matériel -1000 euros pour la formation au BEES 1er degré -10000 euros pour le recrutement d'entraîneurs supplémentaires <p>7000 € matériel et encadrement</p> |

| | | | |
|--|---|---|---|
| <p>Modalités D'évaluation Et/ou de suivi</p> | <p>-Résultats aux championnats nationaux -Taux de renouvellement des licenciés des jeunes ayant intégré les groupes élites du club -Nombre de bénévoles réguliers assurant le suivi des jeunes -Nombre de jeunes intégrant les groupes élites départementaux -Nombre de jeunes intégrant un pôle espoir Tests d'évaluation des acquis (trimestriels) + Réunion technique d'évaluation des programmes de formation (école de football)</p> | <p>-Résultats aux championnats Régionaux -Taux de renouvellement des licenciés des jeunes ayant intégré les groupes élites du club -Nombre de bénévoles réguliers assurant le suivi des jeunes Tests d'évaluation des acquis (trimestriels) + Réunion technique d'évaluation des programmes de formation (école de football)</p> | <p>-Résultats aux championnats départementaux -Taux de renouvellement des licenciés des jeunes ayant intégré les groupes élites du club Tests d'évaluation des acquis (trimestriels) + Réunion technique d'évaluation des programmes de formation (école de football)</p> |
|--|---|---|---|

| |
|------------|
| Ressources |
|------------|

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|------------|---|--|--|
| Matériel | | Ligne d'eau supplémentaires Pb de partage de s ressources avec les autres villes de la CAVB. | Lignes d'eau supplémentaires |
| Humains | -3 Éducateurs BEES 1 ^{er} degré -15 bénévoles réguliers | 1 Éducateurs BEES 1 ^{er} degré -15 bénévoles régulier pour accompagnements des enfants sur le bassin | 5 entraîneurs supplémentaires -15 bénévoles régulier pour accompagnements des enfants sur le bassin |
| Financiers | 35% du budget total de l'association | 25% du budget total de l'association | 20% du budget total de l'association |

le volet éducatif 1

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|-----------|---|--|--|
| Objectifs | <p>Etendre ce « challenge du bon comportement » à la majorité de nos licenciés » Ouverture, diversité et fair-play... (football)</p> <p>Chercher à installer les licenciés dans un cadre de pratique cohérent ; SECURISER, SOCIALISER et STRUCTURER</p> | <p>Etendre ce « challenge du bon comportement » à au moins la moitié de nos sections sportives + Valoriser un projet de réciprocité pour que les entraîneurs aient aussi des comportements citoyens. Ouverture, diversité et fair-play... (football)</p> <p>Accentuer le fairplay au sein des équipes du club</p> | <p>Continuer de valoriser le projet citoyen relatif au « challenge du bon comportement » (scolaire-gymnastique) Ouverture, diversité et fair-play... (football)</p> <p>Elaboration du projet éducatif du Club</p> |
| Actions | <p>Même objectif mais vers l'ensemble des SEIZE sections du club.</p> <p>La nécessité de rôles connus et acceptés de tous au sein des équipes qui serviront à :</p> <p>SECURISER : Le joueur à besoin de se sentir en sécurité dans un collectif STRUCTURER : Le joueur à besoin de rencontrer des adultes qui se positionnent et donnent des limites, avec des exigences claires. SOCIALISER : le formateur doit veiller à ce que ne s'instaurent pas dans son collectif des rapports de force, d'intimidation car aucune sociabilité n'est alors possible.</p> | <p>Même objectif mais vers au moins 10 sections sportives du club</p> <p>+ EXIGENCE VERS LES FORMATEURS</p> <p>« CHARTRE DE COMPORTEMENT DES FORMATEURS » Je me dois de me poser des exigences et en particulier celles qui sont posées aux jeunes dont j'ai la charge. « L'éducation dans sa dimension éthique exige tout d'abord qu'on vive soi-même conformément aux principes que l'on voudrait voir appliquer. Seul est vraiment capable de conduire une éducation éthique celui qui vit conformément à l'exigence éthique »</p> <p>L'ELABORATION DE ROLES AU SEIN D'UNE EQUIPE. La cohésion d'une équipe ou d'un groupe d'enfants n'est jamais donnée au départ ; Elle se construit pour développer alors « un lieu de reconnaissance mutuelle » dans un groupe ou chacun avec son particularisme doit apprendre à vivre avec les autres.</p> <p>Diffusion du projet éducatif à l'ensemble des adhérents</p> | <p>Nous recherchons l'amélioration des comportements de chacun grâce à des conduites permettant la concrétisation d'un code commun applicable par tous. Les deux règles comportementales retenues sont LE RESPECT DES CAMARADES LE RESPECT DU MONITEUR L'enfant doit ici percevoir son attitude pendant les cours et mesurer l'écart entre ce qu'il dit et fait réellement. Ce travail s'effectue sur l'année sportive.. Les enfants ou joueurs, s'appuient sur une grille comportementale où des thèmes relatifs aux deux règles retenues. L'objectif est qu'il perçoive la réalité de ses actes pour ensuite dépasser le simple constat verbal et s'engager dans un changement d'attitude progressif et si possible durable.</p> <p>Pendant le tournoi de football international, à chaque début de match, les capitaines lisent la charte du fairplay dans la langue de l'équipe adverse : l'équipe la plus fairplay est récompensée en fin de tournoi</p> <p>Diffusion du projet éducatif à l'ensemble des adhérents</p> |

le volet éducatif 1

BESOINS

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|------------|--------------|--|--|
| Matériel | | Rechercher source de production papier pour impression des différents documents de nos actions éducatives. | Rechercher source de production papier pour impression des différents documents de nos actions éducatives. |
| Humains | | Recherche Bénévoles pour distribution des documents de nos différents actions | Recherche Bénévoles pour distribution des documents de nos différents actions |
| Financiers | | 2000€ annuel pour achat matériel impression et consommation courante | 2000€ annuel pour achat matériel impression et consommation courante |

| | | | |
|---|--|--|--|
| <p>Modalités D'évaluation Et/ou de suivi</p> | <p>Football :Indicateurs quantitatifs : nombre de présents au tournoi Indicateurs qualitatifs : qualité d'organisation, test d'opinion Degré de satisfaction important + rayonnement régional, national et international du club</p> | <p>Football :Indicateurs quantitatifs : nombre de présents au tournoi Indicateurs qualitatifs : qualité d'organisation, test d'opinion Degré de satisfaction important + rayonnement régional, national et international du club</p> | <p>Football :Indicateurs quantitatifs : nombre de présents au tournoi Indicateurs qualitatifs : qualité d'organisation, test d'opinion Degré de satisfaction important + rayonnement régional, national et international du club</p> |
|---|--|--|--|

| |
|------------|
| Ressources |
|------------|

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|--------------------------|--------------|---|---|
| <p>Matériel</p> | | <p>transport navette (10 minibus), 2 grands cars, 24 stands, tribunes mobiles, hébergement, restauration, visite de paris,...</p> | <p>transport navette (10 minibus), 2 grands cars, 24 stands, tribunes mobiles, hébergement, restauration, visite de paris,...</p> |
| <p>Humains</p> | | <p>Organisation qui mobilise des moyens humains et matériels très importants : 100 personnes en exercice</p> | <p>Organisation qui mobilise des moyens humains et matériels très importants : 100 personnes en exercice</p> |
| <p>Financiers</p> | | | |

le volet éducatif 2

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|-----------|--|--|---|
| Objectifs | <p>-Le Club du CSAKB a décidé de valoriser une approche éducative de l'aspect nutritionnel, en proposant de mettre a disposition, et ce en permanence, un panel de fruits à chaque sportifs .</p> <p>- Cela pour sensibiliser les joueurs et entraîneurs au bienfait d'une alimentation cohérente au regard d'une pratique sportive.</p> | <p>-Le Club du CSAKB a décidé de valoriser une approche éducative de l'aspect nutritionnel, en proposant à chaque sportifs, lors des entrainements, un fruit</p> <p>- Cela pour sensibiliser les joueurs et entraîneurs au bienfait d'une alimentation cohérente au regard d'une pratique sportive.</p> | <p>- Le Club du CSAKB a décidé de valoriser une approche éducative de l'aspect nutritionnel, en proposant à chaque sportifs, lors des manifestations organisées par le club, un fruit lors de la remise des récompenses.</p> <p>-Cela pour sensibiliser les joueurs et entraîneurs au bienfait d'une alimentation cohérente au regard d'une pratique sportive.</p> <p>Développement de la communication interne et externe du Club afin que chaque adhérents s'identifie pleinement a son club.</p> |
| Actions | <p>Création d'un stand de distribution , avec affiche fournies par L'INES sur les bienfaits d'une alimentation équilibrée</p> <p>Avoir systématisé au-delà des seules compétitions une stratégie alimentaire ; nous pensons aux entrainements eux mêmes (boisson..) et aussi à la douche après l'effort.</p> | <p>Création d'un stand de distribution , avec affiche fournies par L'INES sur les bienfaits d'une alimentation équilibrée</p> <p>Le club ne désire pas révolutionner les habitudes mais faire réfléchir les sportifs à la nécessité d'une alimentation équilibrée en quantité et qualité énergétique. Pour cela un stand sera installé lors des rencontres sportives importantes avec des posters qui auront pout objectif d'expliquer le plus simplement possible la nécessité d'une « hygiène alimentaire ».</p> <p>Création d'une maquette de présentation.</p> <p>Création d'un journal interne au club</p> <p>Création d'une plaquette d'information sur les sections du club qui sera distribuée à l'ensemble de la commune.</p> <p>Conception d'une plaquette de présentation du club afin de la présenter aux sponsors .</p> | <p>Création d'un stand de distribution , avec affiche fournies par L'INES sur les bienfaits d'une alimentation équilibrée</p> <p>Le CSAKB valorise, lors des différentes manifestations sportives, la vente de fruits et de barres de céréales pour sensibiliser les sportifs et parents au méfait d'une alimentation à dominante sucrée, comme les bonbons et les soda</p> <p>Faire un bilan du Club en s'appuyant sur le projet associatif.</p> <p>Création d'une maquette de présentation.</p> <p>Création d'un journal interne au club</p> <p>Création d'une plaquette d'information sur les sections du club qui sera distribuée à l'ensemble de la commune.</p> <p>Conception d'une plaquette de présentation du club afin de la présenter aux sponsors .</p> |

le volet éducatif 2

BESOINS

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|------------|---------------------------------|---|--|
| Matériel | | | Achat de grilles d'affichages, de paniers pour présentation des fruits à distribuer. Conception d'une plaquette de présentation du projet Achat des fruits |
| Humains | Bénévoles pour tenue des stands | Bénévoles pour tenue des stands | Bénévoles pour tenue des stands |
| Financiers | | 1500 € pour achats fruits. 1000 € pour achat de grilles de présentation etc.. 1000 € pour édition d'une plaquettes de présentation. | 1000 € pour achats fruits. |

| | | | |
|--|--|--|--|
| <p>Modalités D'évaluation Et/ou de suivi</p> | | <p>Vérifications de distribution de la totalité des fruits.</p> <p>Consommation en baisse des sucreries et boissons gazeuse.</p> | <p>Vérifications de distribution de la totalité des fruits</p> |
|--|--|--|--|

| |
|------------|
| Ressources |
|------------|

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|------------|--------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|
| Matériel | | | |
| Humaines | | | |
| Financiers | 15% du budget total de l'association | 10 % du budget total de l'association | 5% du budget total de l'association |

le volet social

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|-----------|--|---|--|
| Objectifs | <p>- VALORISATION de la formation de tous les entraîneurs à la formation au premiers secours : PSC1</p> <p>-CONFERENCE DEBAT ANNUELLE vers l'ensemble de la population de la ville.</p> <p>-- SPORT et personnes présentant un « handicap</p> <p>-Formation ,aux taches d'arbitre et d'officiel et accès aux responsabilités des jeunes</p> | <p>- VALORISATION de la formation d'au moins la moitié des entraîneurs à la formation au premiers secours : PSC1</p> <p>-CONFERENCE DEBAT ANNUELLE vers l'ensemble de la population de la ville.</p> <p>-- SPORT et personnes présentant un « handicap</p> <p>-Formation ,aux taches d'arbitre et d'officiel et accès aux responsabilités des jeunes</p> | <p>- VALORISATION de la formation de tous les entraîneurs à la formation au premiers secours : PSC1</p> <p>-CONFERENCE DEBAT ANNUELLE vers l'ensemble de la population de la ville.</p> <p>-- SPORT et personnes présentant un « handicap »</p> <p>-Formation ,aux taches d'arbitre et d'officiel et accès aux responsabilités des jeunes</p> |
| Actions | <p>Tous les entraîneurs ayant le diplôme PSC1 de gestes aux premiers secours</p> <p>Faire intervenir des conférenciers au sein même du club et pour cela cibler les compétences par une enquête très large : médecin, sociologue, avocat, formateur « IUFM »...</p> <p>Créer un ouvrage faisant état de toutes les conférences déjà proposées.</p> <p>Mettre en place des compétitions handisports au sein même de la commune en particulier en escrime et pour cela établir des relations concrètes avec les fédérations « handisports »</p> <p>Permettre une formation des jeunes officiels EN INTERNE avec les compétences générées les années précédentes.</p> | <p>Faire ne sorte qu'au moins dix sections sportives permettent à tous les entraîneurs de maîtriser le défibrillateur et le massage cardiaque : formation ou remise a niveau, car beaucoup sont déjà préformés avec le brevet de secourisme.</p> <p>Les deux prochaines conférences débat auront pour thème.</p> <p>« La relation entraîneur-joueurs : enjeu éducatif »</p> <p>« L'hygiène alimentaire du jeune sportif »</p> <p>Désir de proposer des activités physiques adaptées en natation et en athlétisme avec la marche sportive.</p> <p>Avoir pour chaque section à visée compétitive, au moins trois jeunes formés tous les ans aux taches d'arbitrage.</p> | <p>Deux sections sportives du CSAKB, la gymnastique et la section scolaire ont formé leurs entraîneurs au PSC1 grâce à des moniteurs diplômés.</p> <p>Le thème proposé touche chacun de nous dans sa vie de tous les jours, dans une pratique sportive ou sociale. <u>Connaître les gestes de premiers secours</u>, les gestes qui peuvent sauver des vies ou atténuer la douleur physique ou morale d'une personne en voie d'être prise en charge par les secours, est une nécessité citoyenne</p> <p>La section escrime propose aux sabreurs non valides de venir s'entraîner avec des valides. Un champion international, M Cratère fait partie du club</p> <p>Le club poursuivra une double finalité éducative et sociale, en responsabilisant les licenciés à des tâches d'organisation et de gestion des rencontres sportives.</p> |

le volet social

BESOINS

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|------------|--------------|---------------|---------------|
| Matériel | | | |
| Humaines | | | |
| Financiers | | | |

| | | | |
|---|--|--|--|
| Modalités D'évaluation Et/ou de suivi | | | |
|---|--|--|--|

Ressources

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|------------|--------------|---------------|---------------|
| Matériel | | | |
| Humaines | | | |
| Financiers | | | |

le volet social 2

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|-----------|---|---|---|
| Objectifs | <p>Ouverture des activités sportives en direction des jeunes filles des cités</p> <p>Fidélisation et Amélioration du niveau de pratique des licenciés et du cadre social et économique du Foot à 11...</p> | <p>Ouverture des activités sportives en direction des jeunes filles des cités</p> <p>Fidélisation et Amélioration du niveau de pratique des licenciés et du cadre social et économique du Foot à 11...</p> | <p>Ouverture des activités sportives en direction des jeunes filles des cités (handball- fit-step- tai-chi- karaté-judo- aïkido boxe française- volley ball) masculins pour le Football.</p> <p>Développement de la mixité des activités au sein des différents sections.</p> <p>Fidélisation et Amélioration du niveau de pratique des licenciés et du cadre social et économique du Foot à 11...</p> |
| Actions | <p>Pérennisations de ces créations.</p> <p>1) Allègement du paiement de la cotisation, aide aux jeunes défavorisés, organisation de manifestations conviviales destinées aux jeunes, soutien et suivi scolaires en vue d'inciter nos jeunes à réussir dans leurs études (Social)</p> <p>2) Mettre en place des Educateurs expérimentés et compétents en vue d'encadrer dans les meilleures conditions possibles les jeunes pratiquants en leur proposant surtout un projet d'élévation du niveau sportif (entraînement approprié, pédagogie évolutive, niveau compétitif meilleur, participation à des tournois...) (Sportif)</p> | <p>Pérennisations de ces créations.</p> <p>1) Allègement du paiement de la cotisation, aide aux jeunes défavorisés, organisation de manifestations conviviales destinées aux jeunes, soutien et suivi scolaires en vue d'inciter nos jeunes à réussir dans leurs études (Social)</p> <p>2) Mettre en place des Educateurs expérimentés et compétents en vue d'encadrer dans les meilleures conditions possibles les jeunes pratiquants en leur proposant surtout un projet d'élévation du niveau sportif (entraînement approprié, pédagogie évolutive, niveau compétitif meilleur, participation à des tournois...) (Sportif)</p> | <p>Création d'une école de Handball et de football pour les jeunes filles des primaire, collèges et lycées.</p> <p>Création d'une équipe féminines volley ball.</p> <p>1) Allègement du paiement de la cotisation, aide aux jeunes défavorisés, organisation de manifestations conviviales destinées aux jeunes, soutien et suivi scolaires en vue d'inciter nos jeunes à réussir dans leurs études (Social)</p> <p>2) Mettre en place des Educateurs expérimentés et compétents en vue d'encadrer dans les meilleures conditions possibles les jeunes pratiquants en leur proposant surtout un projet d'élévation du niveau sportif (entraînement approprié, pédagogie évolutive, niveau compétitif meilleur, participation à des tournois...) (Sportif)</p> |

le volet social 2

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|----------------|--|--|--|
| Actions | <ul style="list-style-type: none">- Volonté de voir les filles respecter le projet éducatif et citoyen du club (cf projet associatif : challenge citoyen du bon comportement)- Volonté de donner des responsabilités à chacune dans la gestion des matchs, des déplacements.- Donner les moyens matériels et humains pour que les compétences sportives des filles s'expriment au mieux. | <ul style="list-style-type: none">- Volonté de voir les filles respecter le projet éducatif et citoyen du club (cf projet associatif : challenge citoyen du bon comportement)- Volonté de donner des responsabilités à chacune dans la gestion des matchs, des déplacements.- Donner les moyens matériels et humains pour que les compétences sportives des filles s'expriment au mieux. | <ul style="list-style-type: none">- Volonté de voir les filles respecter le projet éducatif et citoyen du club (cf projet associatif : challenge citoyen du bon comportement)- Volonté de donner des responsabilités à chacune dans la gestion des matchs, des déplacements.- Donner les moyens matériels et humains pour que les compétences sportives des filles s'expriment au mieux. |

le volet social 2

BESOINS

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|------------|---|--|---|
| Matériel | Renouvellement du matériel. | Achat ballons –maillots –matériel pédagogique pour les sections concernées. | Achat ballons –maillots –matériel pédagogique pour les sections concernées. |
| Humaines | <p>Pérennisation des postes de cadres et responsables technique pour ces équipes, pour l'ensemble des sections concernées</p> <p>le pôle communication de la section football ,est censé effectuer des actions de mécénat et de sponsoring, trouver des partenaires économiques intéressés par les actions du club, développer des produits dérivés,...</p> | <p>Création de postes de responsables technique pour ces équipes pour l'ensemble des sections concernées</p> <p>le pôle communication de la section football ,est censé effectuer des actions de mécénat et de sponsoring, trouver des partenaires économiques intéressés par les actions du club, développer des produits dérivés,...</p> | <p>Créations de postes d'éducateurs spécialisé pour l'encadrements des ces équipes pour l'ensemble des sections</p> <p>le pôle communication de la section football ,est censé effectuer des actions de mécénat et de sponsoring, trouver des partenaires économiques intéressés par les actions du club, développer des produits dérivés,...</p> |
| Financiers | Financement par le biais du Plan Sportif Educatif- emploi tremplin | Financement par le biais du Plan Sportif Educatif- emploi tremplin | Financement par le biais du Plan Sportif Educatif- emploi tremplin |

| | | | |
|--|--|---|---|
| <p>Modalités D'évaluation Et/ou de suivi</p> | <p>Assiduité aux entrainements, résultats en compétition</p> | <p>Assiduité aux entrainements, résultats en compétition. - Accompagnement par le responsable technique + Tests d'évaluation des acquis (trimestriels) + Réunion technique d'évaluation des programmes de formation et des résultats sportifs réalisés Meilleure implication des jeunes dans la sphère Ecole/Club Amélioration des performances sportives (réalisation des montées en divisions supérieures...)</p> | <p>- Assiduité aux entrainements - Accompagnement par le responsable technique + Tests d'évaluation des acquis (trimestriels) + Réunion technique d'évaluation des programmes de formation et des résultats sportifs réalisés Meilleure implication des jeunes dans la sphère Ecole/Club Amélioration des performances sportives (réalisation des montées en divisions supérieures...)</p> |
|--|--|---|---|

Ressources

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|-------------------|--|---|--|
| <p>Matériel</p> | | <p>Un local équipé d'ordinateurs avec une présence humaine</p> | <p>Un local équipé d'ordinateurs avec une présence humaine</p> |
| <p>Humaines</p> | <p>- Un responsable technique de jeunes qui dirige et coordonne toutes les actions de formation - Une équipe de dirigeants, arbitres et parents qui participent régulièrement à la vie des catégories jeunes</p> | <p>Une équipe de responsables de catégories - Une équipe d'Educateurs spécialisés par catégorie d'âge</p> | <p>Une équipe du comité parental du club</p> |
| <p>Financiers</p> | <p>30% du budget total de l'association</p> | <p>25% du budget total de l'association</p> | <p>25% du budget total de l'association</p> |

le volet économique

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|-----------|--|--|--|
| Objectifs | <p>Professionalisation des postes d'entraîneurs.</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Adaptation de la gestion économiques aux nouvelles technologie - Pérennisation du poste de comptable via un groupement d'entreprise -Création de pôles espoir dans les sections de hauts niveau. - Développements d'école de formation juges et cadre -Développement de la communication interne et externe - Equilibre budgétaire. | <ul style="list-style-type: none"> - Découvrir de nouveaux partenaires économiques. - Adapter notre logistique aux besoins des sections. - Professionnalisation du poste de comptable via un groupement d'entreprise. - Développement de la communication interne et externe - Equilibre budgétaire. |
| Actions | <p>Par le biais de la création de la plaquette de présentation du club et l'élaboration du projet éducatif et associatif, démarchage de sponsoring et mécénat sur le département. Développement du site web du club.</p> <p>Fin de remplacement total du matériel sportif , informatique et bureautique vétuste.</p> <p>Achat d'un mini bus .</p> <p>Maintien du fond de roulement</p> | <p>Par le biais de la création de la plaquette de présentation du club et l'élaboration du projet éducatif et associatif, démarchage de sponsoring et mécénat sur le département. Développement du site web du club.</p> <p>Remplacement partiel du matériel sportif , informatique et bureautique vétuste</p> <p>Etude de l'achat d'un mini bus .</p> <p>Maintien du fond de roulement</p> | <p>Par le biais de la création de la plaquette de présentation du club et l'élaboration du projet éducatif et associatif, démarchage de sponsoring et mécénat sur le département</p> <p>Bilan sur l'état du matériel sportif , informatique et bureautique appartenant en fonds propre à l'association.</p> <p>Développement des moyens d'animations traditionnels (loto-tombola-vente de calendriers..)</p> <p>Maintien et augmentation du fond de roulement</p> |

le volet économique

BESOINS

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|------------|---|---|--|
| Matériel | Remplacement du parc informatique et adaptation ergonomique du poste de travail ainsi que du mobilier Remplacement du matériel sportif vétuste | Remplacement du matériel sportif vétuste. Achat de matériel adapté pour les écoles de formation. | Remplacement du parc informatique et adaptation ergonomique du poste de travail du bureau du club omnisport ainsi que du mobilier. début de remplacement du matériel sportif vétuste. Priorité et calendrier à définir) |
| Humaines | | Pérennisation du poste de comptable via un groupement d'entreprise. | Création d'un poste de comptable via un groupement d'entreprise. |
| Financiers | Estimation financière en cours | Estimation financière en cours | Estimation financière en cours |

| | | | |
|--|--|--|--|
| <p>Modalités D'évaluation Et/ou de suivi</p> | | | |
|--|--|--|--|

| |
|------------|
| Ressources |
|------------|

| | A long terme | A moyen terme | A court terme |
|-------------------|---|---|--|
| <p>Matériel</p> | | | <p>Recherches de la Mutualisation des moyens de transport utilisés par les différentes sections.</p> |
| <p>Humaines</p> | <p>Recherche de bénévoles pour accompagnement lors des déplacements en compétitions</p> | <p>Recherche de bénévoles pour accompagnement lors des déplacements en compétitions</p> | <p>Recherche de bénévoles pour accompagnement lors des déplacements en compétitions</p> |
| <p>Financiers</p> | <p>5 % du budget total du Club</p> | <p>5 % du budget total du Club</p> | <p>5 % du budget total du Club</p> |